

TENDERLOIN

COMMUNITY ACTION PLAN



Tenderloin Newsletter

June 2023

الأعضاء السكان والمجتمع المحلي في تندرلويين

مع بداية النصف الثاني من العام، يسرنا في فريق تندرلويين ضمن إدارة التخطيط في سان فرانسيسكو أن نتواصل معكم بخصوص الفصول القادمة من عملنا في المجتمع المحلي. نبدأ بمشاركة أول نشرة إخبارية لنا معكم بالإضافة إلى بعض الأفكار الموجزة عمّا تحقق في عام 2022 في تندرلويين وما أنجزناه

إن فريقنا ملتزم تجاه تعزيز الشراكات والتعاونات، والتركيز على المساواة والإنصاف، وتحقيق أعلى مستويات المشاركة في تقرير المصير والمسار. وتركز جهود خطط عمل المجتمع المحلي على تيسير المبادرات النابعة من المجتمع المحلي وتطوير القدرات الجديدة لتحسين الإنصاف وجودة الحياة لجميع من في تندرلويين من سكان وعمال ورواد ورائدات أعمال وشركات. وفي هذا السياق، فإن إدارة التخطيط في سان فرانسيسكو مستمرة في الاجتماع وحشد الجهود والأفكار والتخطيط والعمل على الأرض لتكون جهة ميسرة لدعم المجتمع المحلي وتعزيز التعاونات والتأزر بين الجهات ذات العلاقة بمن في ذلك المنظمات والجهات المتخصصة في معالجة الأزمة في شوارع تندرلويين

في هذه النشرة الأولى، نرغب بمشاركةكم المستجدات حول مختلف جوانب عملنا، كمنظومة متكاملة تسعى لتترك أثرًا إيجابيًا في المجتمع المحلي: مشاريع منح المبادرات المجتمعية، الشراكات الجديدة مع مؤسسة تنمية المجتمع المحلي في تندرلويين، نطقة خليج يونايتد واي، مجالات الاستثمار ذات الأولوية للمجتمع المحلي، إعادة تشكيل مجموعة قيادة المجتمع المحلي، وتمكين المجتمع المحلي لفهم التقدم والعمل الجاري بخصوص ظروف الشوارع والطرق



San Francisco
Planning

<https://sfplanning.org/project/tenderloin-community-action-plan>



#TenderloinPlan

مبادرات عمل مجتمعية أبصرت النور

في حزيران/ يونيو 2022، وافقت العمدة بريد على \$4 مليون دولار للمشاريع المجتمعية في تندرلويين، وهو التزام غير مسبوق من حيث حجم الموارد، لكنه نتيجة جهود سنوات من تنظيم المجتمع المحلي وحشد مبادرات تحسين الحي وجودة الحي.

صمم فريقنا آلية للموازنة التشاركية هي الأولى من نوعها بهدف تحديد مبادرات ومشاريع ليحري تمويلها من ميزانية المجتمع المحلي، وهي آلية عمل مبتكرة وابداعية كان طالب بها أفراد المجتمع المحلي في تندرلويين في سياقات سابقة من التواصل وتنظيم الجهود شارك فيها 1,400 من أفراد المجتمع المحلي في التصويت على مقترحات، وجرى اختبار 21 مشروع للتمويل.

ركزت المشاريع النهائية المنتقاة على أولويات المجتمع المحلي، وهي أولويات تحددت على مدار عدة سنوات من التواصل والمشاركة: تحسين سلامة المساحات العامة وحيويتها وديناميكيته من خلال التفعيل، ودعم احتياجات الشباب في مواجهة الظروف الضاغطة والمتعبة في الحي، وفي التعامل مع التحديات التي تتفاقم بشكل خاص في الأوقات الليلية، مع تحسين القدرة على الوصول إلى الاحتياجات الأساسية. ونحن متحمسون جدًا لمشاركة بروشر مشاريع خطة العمل المجتمعي في تندرلويين معكم.

على مدار الأشهر القليلة الماضية في 2023، عمل أفراد فريقنا عن كثب مع جهات رعاية وتمويل المشاريع المجتمعية وأصحاب هذه المشاريع لمساعدتهم على تحديد نطاقات هذه المشاريع وتفصيل التنفيذ. ونحن سعيون بالإعلان عن الشراكة التي سنكون بين اتحاد نقطة خليج يونباينت واي مع جهات رعاية ودعم المشاريع المحلية لتصبح هذه المشاريع المقترحة واقعا حقيقيا وتبصر النور. هذه المشاريع سيجري العمل على تنفيذها من صيف 2023 حتى ربيع 2025، من خلال التعاون ما بين مختلف الجهات ذات العلاقة ومختلف القطاعات، ويشمل ذلك إدارة التخطيط في سان فرانسيسكو، ومكتب العمدة لتنمية المجتمع المحلي والسكن ومكتب تنمية القوى العاملة والاقتصاد، وإدارة الصحة العامة، ووكالة الخدمات البشرية، نقطة خليج يونباينت واي، بالإضافة إلى المؤثرين والمؤثرات ورواد ورائدات الأعمال في تندرلويين. إن المشاريع المحلية ستساهم في إنعاش القطاعات الحياتية والاقتصادية في تندرلويين خلال العام التالي: مساحات عامة جديدة مثل الممر الأخضر في جولدن جايت والمساحة الخاصة للأطفال في ممر إلم - مدرسة المجتمع



المحلي في تندرلويين، حيث تهجف هذه المبادرات إلى توظيف الشوارع التي لا تستغل حاليا بالقدر المطلوب أو التي تركز استخداماتها بشكل أساسي على السيارات، لتصبح مساحات وشوارع ذات أولوية للمشاة والمجتمع المحلي، بما يحقق جزءاً من المتطلبات الملحة للمجتمع المحلي لمساحات آمنة لاستخدام السكان من جميع الخلفيات والفئات للتجمع وتمضية الوقت خارجاً ولكي يلعب الأطفال بأمان في الممر خارج مدرستهم. كما سيجري توفير أنشطة مفتوحة للأطفال من خلال مركز اليافعين واليافعات في الحي والذي يمكن قدوم الأطفال إليه من دون أي موعد أو ترتيب مسبق، بالإضافة إلى مركز مجتمعي للشباب والشابات العرب في تندرلويين، والذي سيقدم موارد مناسبة ثقافياً وسياقياً للشباب والشابات العرب وعائلاتهم. أيضاً هناك مشروع خفراء السلامة الليلية والذين تتمثل مهمتهم في الاهتمام بحالة شوارع وطرقات الحي مساء وخلال الليل عندما تنتهي معظم العمليات الأخرى. هذه المشاريع وأخرى غيرها ستساهم في إضفاء الحيوية والطاقة على الحي، وتعزيز جوانب السلامة وجودة الحياة والفعاليات في شوارع ومناطق تندرلويين.

كما أطلقت إدارة التخطيط في سان فرانسيسكو شراكة بالتعاون بين الجهات الداعمة والراعية للمجتمع المحلي والجهات المنفذة لها بهدف إحداث أثر جماعي مستدام وتعاوني في الحي، يتجاوز مجموع أثر تنفيذ كل مشروع على حدة. سوياً، كمجموعة مشاريع، تتعاون الجهات المنفذة عبر مختلف القطاعات والمشاريع، لتعزيز الاستفادة من الموارد والخبرات التنظيمية لبناء أثر تراكمي. ونعني بالأثر التراكمي ترجمة الجهود إلى تحقيق مخرجات أفضل وأكثر عمقاً بفضل التآزر والتعاون ضمن مختلف المشاريع الجاري العمل عليها في هذه الدورة. ويستند هذا الأسلوب على الاجتماعات واللقاءات والأطر التنسيقية المستمرة بين الجهات المعنية ضمن برنامج منح المبادرات والمشاريع المجتمعية. في أحد هذه الاجتماعات بتاريخ 24 أيار/ مايو، فإن رعاة المشاريع ناقشوا العديد من الأفكار وعملوا على تنفيذها لتعزيز آفاق وأطر التعاون بهدف تحقيق أثر أوسع وأكثر استدامة في المجتمع المحلي.



إعادة تشكيل مجموعة قيادة المجتمع المحلي

إعادة تشكيل مجموعة قيادة المجتمع المحلي – لدعم تنمية صوت واحد شامل يدافع عن مختلف قضايا المجتمع المحلي ويعكس التمثيلات المتنوعة ويطالب بحلول عملية ويرسم إستراتيجيات فعالة ويسعى لاستثمارات مجزية، فإن إدارة التخطيط في سان فرانسيسكو تعقد شراكات مع القيادات المجتمعية لتسهيل تأسيس مجموعة قيادية من المجتمع المحلي وله

وهذا الجهد يركز على السعي وراء إحياء المناقشات حول مجموعة قيادة المجتمع المحلي، وهي مناقشات قمنا بتيسيرها في خريف 2022 كمناقشات مفتوحة جمعت فئات متنوعة ومتعددة من السكان والمجتمع المحلي والجهات ذات العلاقة. وبعد عدة لقاءات، ومساهمات رئيسية في تطوير آلية الموازنة التشاركية، طلبت الجهات ذات العلاقة أن نتوقف قليلاً ونعيد التفكير في الهدف من

هذه المجموعة. أدت هذه المرحلة من إعادة التفكير إلى تنظيم مناقشات جديدة في شباط/فبراير حول الجوانب التي يمكن من خلالها لمجموعة العمل المجتمعية أن تدعم مجتمع تندرلويين وكيف يمكن للسكان والمجتمعات المعنية تشكيل مجموعة قيادة للمجتمع المحلي بصوت واحد متجانس. لقد نجح المجتمع المحلي في تشكيل هذا الصوت المتجانس في عدة مرات خلال العامين الماضيين، عند توقيع رسالة للعمدة كانت ثمرتها مبادرة التدخل الطارئ في تندرلويين، وكذلك عند المطالبة بتخصيص ميزانية للحي، وعندما اتحدت الجهات والمؤسسات التجارية وطالبت بوضع حد لأنشطة تعاطي المخدرات في الشارع ونجحت في إنفاذ هذا المطلب. لقد كان صوت المجتمع المحلي في هذه المراحل واضحاً وعالياً بأن المطلوب من مجموعة القيادة هو مقصد، بأن يكون هناك إطار مأمس، بأن يكون التمثيل متنوعاً، وبأن تكون مهام المجموعة بالشراكة

مع المدينة. ولتطوير قدرات مجموعة قيادة المجتمع المحلي في تندرلويين، يسرنا في إدارة التخطيط في سان فرانسيسكو الإعلان عن شراكة جديدة مع مؤسسة تنمية المجتمع المحلي في تندرلويين. ومن خلال هذه الشراكة، تسعى مؤسسة تنمية المجتمع المحلي لبناء شراكات مع المجتمع المحلي ممن يمتلكون القدرة على تفعيل مشاركة السكان والمؤسسات والجهات ذات العلاقة في تندرلويين هذا التعاون، بدعم من خبراء متخصصين تعاقدت معهم إدارة التخطيط في سان فرانسيسكو، يهدف إلى دعم المجتمع المحلي في إيجاد صوت واحد متجانس للحي. مجموعة قيادة المجتمع المحلي. وبمجرد تأسيس هذه المجموعة، سيعمل فريقنا بالتعاون الوثيق مع الشركاء المختلفين، لدعم هذه المجموعة في جهودها



المجالات المستجدة لأولويات الاستثمار

تعتبر مجالات أولويات الاستثمار من المجالات التي تتغير وتتشكل باستمرار، بالتوازي مع جهود تنفيذ مبادرات ومشاريع محلية ضمن خطة عمل مجتمعية قصيرة المدى.

تعتبر مجالات أولويات الاستثمار من المجالات التي تتغير وتتشكل باستمرار، بالتوازي مع جهود تنفيذ مبادرات ومشاريع محلية ضمن خطة عمل مجتمعية قصيرة المدى. لذلك عمل فريقنا على تحديد هذه المجالات ورصدها باستمرار، انطلاقاً من مدخلات المجتمع المحلي، بصفتها حلولاً واستثمارات على المدى المتوسط، تدعم في نهاية المطاف خطة العمل المجتمعي في تندرلويين. وغني عن القول أننا سنحرص على أعلى مستويات المرونة والديناميكية في تحديد هذه الأولويات وتحديثها على المدى المتوسط، كما سنتبلور خلال شراكاتنا. ويركز فريقنا حالياً على أربعة مجالات ذات أولوية. المجال الأول هو دعم المشاريع الصغيرة، بالتعاون مع مكتب تنمية القوى العاملة والاقتصاد لتمويل منح المشاريع الصغيرة في الحي. وتعكس هذه الأولويات نتائج تصويت المجتمع المحلي خلال آلية عمل الموازنة التشاركية، كجزء من خطة العمل المجتمعي في تندرلويين، بهدف تخصيص وزيادة الموارد المتوفرة للمؤسسات والمشاريع الصغيرة والمتوسطة. إن التخطيط للعمل مع مكتب تنمية القوى العاملة والاقتصاد لتحديد شكل برامج التمويل هذه، بحيث تنتج أثراً جماعياً مستداماً في تندرلويين. المجال الثاني هو الاستثمارات المطلعة بالبيانات للشباب واليافعين، بالتعاون مع إدارة الأطفال والشباب وعائلاتهم، خاصة

وأهم يعملون على إطلاق دورة تمويل جديدة مدتها خمس سنوات للأطفال واليافعين، والشباب في المراحل العمرية الانتقالية، وعائلاتهم، في وقت لاحق من شهر تموز/يوليو. وتحتضن منطقة تندرلويين معدلات هي من الأعلى على مستوى سان فرانسيسكو لعدد فئات الأطفال واليافعين والشباب، خاصة من عائلات مهاجرة. لكن تحديات السوق المفتوحة للمخدرات والمواد التي تسبب الإدمان على شوارع وطرق تندرلويين تترك الشباب واليافعين أكثر عرضة لهذه المخاطر إذ يكونون شهوداً لها كأحداث جانبية. وفي النقاشات مع جهات تزودي خدمات الشباب ومع الخبراء، أدركنا أن الاستثمار في الشباب واليافعين واليافعات، خاصة الشباب غير الناشطين اجتماعياً، في تندرلويين، قد يتطلب تفعيل أولويات محددة والتركيز عليها. من خلال هذه الشراكة، سوف يسعى فريقنا إلى تسهيل تنفيذ عملية تحليل وتقييم محددة للثغرات والفجوات في استثمارات الشباب واليافعين، لدعم إدارة الأطفال والشباب وعائلاتهم في اتخاذ القرارات المتعلقة بمنح البرامج التي تهدف لخدمة الأطفال واليافعين واليافعات والشباب وعائلاتهم في تندرلويين. المجال الثالث هو تخطيط المساحات والأماكن العامة وتحسين سلامة المشاة والمارة، بالتعاون مع قوة العمل المجتمعية المعنية بسلامة المرور والمشاة، حيث ستركز هذه الجهود على تحديد أولويات الفرص والإستراتيجيات لتحقيق المزيد من التحسينات والاستثمارات في مشهد الشارع، والمساحات المفتوحة، وسلامة المرور، في تندرلويين. وتهدف هذه الشراكة إلى دعم جهود تحويل المقاربة الحالية القائمة

على الاستنسايبية والعشوائية في تصميم المساحات العامة والمطالبات العامة إلى أسلوب قائم على تقييمات موضوعية للاحتياجات والبناء على أفكار جرت تجربتها في مشاريع ومبادرات استكشافية، أو قائمة على المناقشات المجتمعية، والتنسيق ما بين مختلف الجهات. ومن المواضيع الأولية الإستراتيجية التي قد تكون ذات صلة وثيقة في هذا المجال: إنشاء نظام ممرات، إعادة تصميم مسارب شبكات الطرق، والترويج لمشاريع التطوير السريع ما تحققه من مكاسب سريعة إستراتيجية، وتطوير خطط إبداعية لصيانة المساحات العامة وتطويرها باستمرار، وختاماً، إعداد مسودة رؤية بعيدة المدى لشبكة مساحات عامة مفتوحة تربطها شوارع نظيفة وأمنة وسليمة. المجال الرابع هو تفعيل أولويات السكن، حيث أن هيئات المدينة تركز على تنفيذ العناصر المتفق على اعتمادها فيما يتعلق بالسكن، وسيعمل فريق تندرلويين بالشراكة مع المجتمع المحلي لتفعيل أولويات السكن بما في ذلك التخطيط لتحسين ظروف الوحدات السكنية المؤلفة من غرفة واحدة، ومعالجة الشواغر في وحدات سكن الدعم، وتسهيل السكن مع خيارات علاجات متقدمة

إن فريقنا مستمر في العمل مع شركاء المجتمع المحلي لتحديد الأولويات لدى المجتمع المحلي والبناء عليها في مجالات الاستثمار والتنفيذ. وإن مجموعة قيادة المجتمع المحلي، بمجرد تأسيسها، ستقدم المشورة والإرشاد لفريقنا بالتركيز على هذه المجالات الأربعة أو التوسع مزيداً في مجالات العمل ذات الأولوية

التقدم على مستوى ظروف الشوارع والتحديات

مع تبلور مبادرة إنقاذ تندرلويين لتأخذ شكلاً أكثر استدامة وعمليات أكثر مأسسة، حرصت دائرة إدارة الأزمات على الاستمرار في تنفيذ مكونات الاستجابة اليومية لتحسين شوارع تندرلويين بالتعاون والتنسيق ما بين الجهات المعنية. إن الوحدة المشتركة لإدارة العمليات هي جهد تعاوني تكاملي بين عدة إدارات لتحسين ظروف الشوارع في منطقة تندرلويين في سان فرانسيسكو.

بدأت الوحدة عملها في كانون الثاني/يناير 2022 استجابة لمبادرة إنقاذ تندرلويين. في الوقت ذلك، كان الهدف من تأسيس الوحدة إيجاد إطار عمل للمدى القريب/القصير لدعم الأفراد الذين يواجهون التشرد أو يعانون من تعاطي المخدرات والإدمان والحصول على الموارد والعلاجات اللازمة إلى جانب مسألة مركز تندرلويين. عندما أغلق مركز تندرلويين، أصبحت الوحدة المشتركة إطاراً أكثر ديمومة لربط الخدمات بمكونات نظافة وسلامة الطرقات. وتعمل الوحدة على مدار أيام الأسبوع السبعة من الساعة 9 صباحاً حتى الواحدة ظهراً، وهي تضم العديد من الجهات والإدارات الحكومية مثل إدارة الحرائق والإطفاء، وإدارة التشرد والسكن المدعوم، وإدارة الصحة العامة ووكالة النقل البلدية وإدارة الأشغال العامة والشرطة وإدارة الأزمات. وبالإضافة إلى تكريس التعاون المستمر ما بين إدارة المدينة، فإن الوحدة المشتركة نجحت في تعزيز التآزر والعلاقات مع العديد من المنظمات ذات المنفعة المجتمعية والمحلية في تندرلويين. وبالإضافة إلى مشاركة التحديات ومناقشة المخاوف والإشكاليات المتعلقة بظروف الشوارع، فإن هذه المجموعات تسعى لدعم الوحدة المشتركة في عملها لتحقيق سلامة الطرقات ونظافتها وأمنها، خاصة عند الحاجة إلى مزيد من الموارد. وقد تلقت الوحدة المشتركة العديد من المداخلات الإيجابية بخصوص ما شهدته ظروف الشوارع في تندرلويين من تحسن، من مختلف الفئات مثل أفراد مجتمعات السكن المدعوم وأصحاب الشركات والأعمال، وجهات تزويد الخدمات، والعمالين والعاملات في المنظمات المجتمعية. لقد عبر مجتمع المشردين والمشردين ومن لا يمتلكون مأوى عن امتنانهم لجهود الوحدة وما تقدمه من جهود تلبية التوقعات وبدءاً متناسقاً، ما ساهم في تعزيز الثقة بالناس والمجتمع المحلي تجاهها، وتعزيز ثقتهم أيضاً بأن جهات المدينة تهتم بهم ولا تسيء معاملتهم. في آذار/مارس 2023، أسست إدارة الصحة العامة فريق استجابة خاص من المجتمع المحلي بخصوص ظروف الشوارع، تحت اسم فريق خدمات جسر التفاعل والمشاركة في الأحياء والمجتمعات المحلية. ويقدم فريق الاستجابة تقييمات صحية سلوكية مطلعة ببيانات الأزمات، وتدخلات علاجية تركز على المجتمع المحلي، على مدار 7 أيام أسبوعياً، مع التركيز على العملاء الذين



ليس لديهم مأوى، أو مشخصون/مشخصات باضطرابات أو أمراض نفسية أو ذهنية أو سلوكية حادة و/أو تعاطي وإدمان المواد الضارة، ومن لا يمتلكون القدرة على الوصول على نظام الرعاية الصحية. ويتضمن الفريق حالياً وحدتي عمل تركزان بشكل رئيسي على مناطق تندرلويين، سوما، ميشن، كاسترو، وهيت أشبري. ويعمل الفريق حالياً على زيادة عدد الأفراد بحيث يصبح أكثر قدرة على تقديم الخدمات في مختلف الأحياء في سان فرانسيسكو.

مؤخراً، بدأت المدينة التعاون مع دوريات الطرق السريعة في كاليفورنيا ومع فرق الحرس الوطني لمعالجة أنشطة تداول المخدرات وتعاطيها في الهواء الطلق. وقد جرى تأسيس مركز جديد هو مركز تنسيق وكالات سوق المواد والأدوية بالقرب من تندرلويين لمعالجة هذه القضايا على مستوى المدينة. ويعمل المركز تحت قيادة قسم إدارة الطوارئ، وسيواصل التعاون وتنسيق الجهود مع إدارة الصحة العامة وإدارة الشرطة في سان فرانسيسكو.

لقد حرصت إدارة التخطيط في سان فرانسيسكو على القرب من المجتمع المحلي ومختلف الجهات المعنية لضمان فهم نطاق وحيثيات العمليات في الشارع، وتطوير الشراكات كما يكون مناسباً.

قريباً من فهم نطاق وحجم عمليات الشوارع SF ظل تخطيطاً، وشريكاً حسب الحاجة. مع بدء التحرك نحو تحديد أولويات المجتمع وتنفيذها، يلتزم فريقنا بالعمل كقناة أقوى لرفع أولويات المجتمع في معالجة ظروف الشارع في الحي. سيركز عملنا على تمكين المجتمع من خلال فهم أفضل للتقدم في الشوارع. وسيشمل ذلك تجديداً للوحة معلومات البيانات التي استضفناها في الأشهر القليلة المقبلة لإبقاء المجتمع على اطلاع أفضل بالتقدم المحرز، واستضافة محادثات تربط بين المجتمع والشركاء بين الوكالات لتشكيل استراتيجيات عمليات الشوارع. وحيث أننا نبدأ الانتقال تجاه تحديد أولويات المجتمع المحلي والعمل عليها، فإن فريقنا ملتزم تجاه الخدمة بشكل أقوى وتجاه الحشد بشكل أفضل وأكثر تجانساً وتنسيقاً لتحقيق أولويات المجتمع المحلي وتحسين ظروف الشوارع وجودة الحياة في تندرلويين. وسيركز عملنا على تمكين المجتمع المحلي لفهم التطورات على أرض الواقع وفي الشارع بشكل أفضل وتحقيق أثر أكبر. وسيضمن هذا تحديث لوحة البيانات التي نعمل عليها خلال الأشهر القليلة القادمة لتمكين المجتمع المحلي من الاطلاع المستمر على سير العمل والتقدم المنجز، كما سنستضيف مناقشات وفعاليات تجسر بين المجتمع المحلي والشراكات ما بين مختلف المنظمات والجهات، لرسم إستراتيجيات العمليات في الشوارع.

انضموا إلينا في تموز/ يوليو



For more info:

<https://sfplanning.org/project/tenderloin-community-action-plan>



سوف نحقي بإطلاق منح العمل الجماعي مع الرعاة والشركاء الذين سيقدمون مشاريعهم

اطلاعمكم على أحدث المستجدات بخصوص مجموعة قيادة المجتمع المحلي وأليات اعتمادها وعملها

الاستماع إلى مدخلاتكم ومدخلات المجتمع المحلي بخصوص ما تحقق حتى الآن من العمل على تحسين ظروف الشوارع

اطلاعمكم بشكل عام على المجالات الأربعة ذات الأولوية حالياً في عملنا ومناقشتها

نتطلع قدماً إلى رؤيتكم جميعاً هناك،

فريق تندرلويين في إدارة التخطيط في سان فرانسيسكو



San Francisco Planning